

Министерство сельского хозяйства Российской Федерации  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Вологодская государственная молочнохозяйственная академия имени Н.В. Верещагина»  
Экономический факультет  
Кафедра экономики и управления в АПК

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ  
ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

**Направление подготовки (специальность) 38.03.01 Экономика**

**Направленность (профиль) Бухгалтерский учет, анализ и аудит**

**Квалификация выпускника бакалавр**

Вологда – Молочное  
2025 г.

## ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль Бухгалтерский учет, анализ и аудит.

Разработчик, к.э.н., ст. преподаватель Ивановская А.Л.

Программа одобрена на заседании кафедры экономики и управления в АПК от «20» февраля 2025 года, протокол № 6.

Зав. кафедрой, к.э.н., доцент Шилова И.Н.

Рабочая программа дисциплины согласована на заседании методической комиссии экономического факультета «20» февраля 2025 года, протокол № 6.

Председатель методической комиссии, к.ф.н., доцент Дьякова Н.С.

## 1 Цель и задачи учебной дисциплины

**Цель изучения дисциплины Финансовый менеджмент** - формирование у будущих специалистов фундаментальных знаний в области теории управления финансово-хозяйственной деятельности организации, раскрытие сущностных основ взаимодействия теории и практики финансового менеджмента, содержание его основных функций в современных рыночных условиях.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение закономерностей денежного оборота хозяйствующего субъекта;
- изучение принципов и особенностей организации управления финансами;
- изучение системы информационного обеспечения финансового менеджмента;
- подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.

- проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, на основе статистических подходов, типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы.

- участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений.

### **Профессиональные задачи выпускников**

- Проведение финансового анализа, бюджетирование и управление денежными потоками. Формирование возможных решений на основе разработанных для них целевых показателей.

- Обоснование решений.

- Ведение бухгалтерского учета. Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта.

- Составление и представление бухгалтерской (финансовой) отчетности экономического субъекта. Осуществление вспомогательных функций при выполнении аудиторского задания и оказании прочих услуг, связанных с аудиторской деятельностью.

## 2 Место дисциплины в структуре ООП

### **Индекс дисциплины Б1.В.10**

**Область профессиональной деятельности выпускников:** 08 Финансы и экономика (в сферах: планирования и обслуживания финансовых потоков, связанных с производственной деятельностью)

### **Виды профессиональной деятельности выпускников:**

- аналитический;

- финансовый;

- расчетно-экономический.

**Объекты профессиональной деятельности выпускников:** Поведение хозяйствующих агентов, их затраты и результаты, функционирующие рынки, финансовые и информационные потоки, производственные процессы.

Дисциплина «Финансовый менеджмент» является дисциплиной Блока 1, обязательной части дисциплин федерального государственного образовательного стандарта высшего образования (ФГОС ВО) по направлению подготовки 38.03.01 Экономика, профиль «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» (бакалавриат) (Б1.В.10).

К числу **входных знаний, навыков и компетенций** студента, приступающего к изучению дисциплины «Финансовый менеджмент», относится следующее:

- наличие базовых знаний и практических навыков осуществления финансово — экономических расчетов;

- наличие базовых теоретических знаний в сфере экономики, финансов и кредита;

- умение использовать, обобщать и анализировать информацию, ставить цели и находить пути их достижения;
- наличие навыка выполнения расчетов основных экономических показателей деятельности предприятия;
- умение осуществлять математические расчеты с использованием вычислительной техники (инженерный калькулятор, программа MS Excel).

Дисциплина «Финансовый менеджмент» закладывает фундамент для изучения экономических и финансовых дисциплин, использующих экономическую методологию, а именно «Финансовая отчетность и ее анализ»

### 3 Планируемые результаты обучения по дисциплине (модулю)

Процесс изучения дисциплины направлен на формирование следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО по данному направлению подготовки:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции
ОПК-4 Способен предлагать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности	<p>ИД-1 <small>ОПК-4</small> - Демонстрирует знания методов и способов организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p>ИД-2 <small>ОПК-4</small> Умеет представить, предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ИД-3 <small>ОПК-4</small> Владеет навыками организационно - управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>
ПК-5 Способен осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование, управление денежными потоками, работу с контрагентами, банками, страховыми организациями	<p>ИД-1 <small>ПК-5</small> Знать финансовый менеджмент; методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; экономику и организацию производства и управления в экономическом субъекте; правила защиты информации; отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками; компьютерные программы для ведения бухгалтерского учета</p> <p>ИД-2 <small>ПК-5</small> Уметь определять объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие порядок проведения работ по финансовому анализу; определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта; планировать программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения, определять состав и формат аналитических отчетов; распределять объем работ по проведению финансового анализа между работниками (группами работников); проверять качество аналитической информации, полученной в процессе проведения финансового анализа, и выполнять процедуры по ее обобщению; формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям; координировать взаимодействие работников экономического субъекта в процессе проведения финансового анализа; оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, оценивать потенциальные риски; вырабатывать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта</p> <p>ИД-3 <small>ПК-5</small> Владеть навыками организации работ по финансовому анализу экономического субъекта; планирования работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; координации и контроля выполнения работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; организации хранения документов по финансовому анализу; организации бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте; координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом</p>

	<p>субъекте; разработки финансовой политики экономического субъекта, определение и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости; составления финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта; представления финансовых планов, бюджетов и смет руководителю или иному уполномоченному органу управления экономического субъекта для утверждения; руководства работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта; осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации; составления отчетов об исполнении бюджетов денежных средств, финансовых планов и осуществление контроля целевого использования средств, соблюдения финансовой дисциплины и своевременности расчетов; подготовки предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовка предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения; организации хранения документов по бюджетированию и движению денежных потоков в экономическом субъекте</p>
--	--

## 4 Структура и содержание учебной дисциплины

### 4.1 Структура учебной дисциплины

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных единицы.

Вид учебной работы	Очная форма обучения	Заочная форма обучения	Очно-заочная форма обучения
	6 семестр	4 семестр	7 семестр
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>32</b>	<b>10</b>	<b>34</b>
В том числе:			
Лекции (Л)	16	4	17
Практические занятия (ПЗ)	16	6	17
Лабораторные работы (ЛР)			
<b>Самостоятельная работа</b>	<b>104</b>	<b>130</b>	<b>106</b>
Вид промежуточной аттестации	Зачет	Зачет, контрольная работа	Зачет
<b>Контроль</b>	<b>8</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>Общая трудоемкость дисциплины, часы</b>	<b>144</b>	<b>144</b>	<b>144</b>
<b>Зачетные единицы</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>

### 4.2 Содержание разделов учебной дисциплины

#### *1 раздел. Теоретические и методологические аспекты финансового менеджмента*

Сущность, цели и задачи финансового менеджмента. Значение финансового менеджмента в обеспечении эффективного управления организацией. Система финансовых взаимоотношений хозяйствующего субъекта. Характеристика основных теорий организации бизнеса. Принципы организации финансового менеджмента. Базовые концепции финансового менеджмента.

Финансовый менеджмент – как система управления. Функции финансового менеджмента на предприятии. Финансовое планирование на предприятии. Финансовый контроль: государственный и внутрифирменный.

Финансовый механизм и его структура. Сущность и виды финансовых инструментов и их использование в контексте оценки инвестиционной привлекательности фирмы. Финансовые рынки и институты в контексте деятельности фирмы.

Информационное обеспечение финансового менеджмента. Требования, предъявляемые к информации финансового характера. Источники информации. Показатели информационного обеспечения, формируемые в системе финансового менеджмента. Пользователи финансовой отчетности. Финансовая отчетность в системе финансового менеджмента. Содержание основных форм финансовой отчетности.

Методический инструментарий оценки денег во времени.

Методический инструментарий учета фактора ликвидности. Методический инструментарий учета фактора инфляции. Прогнозирование годового темпа и индекса инфляции. Формирование реальной процентной ставки с учетом фактора инфляции. Оценка стоимости денежных средств с учетом фактора инфляции.

*2 раздел. Основы принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений*  
Составляющие финансовой среды.

Экономическая сущность рисков. Характеристика основных видов предпринимательских рисков. Классификация финансовых рисков.

Принципы управления финансовыми и предпринимательскими рисками. Формирование и содержание политики управления рисками.

Способы финансирования деятельности фирмы. Собственные источники финансирования и их роль в решении проблемы финансового обеспечения фирмы. Акционерный капитал и его структура. Заемный капитал и его структура. Основные способы формирования и наращивания капитала.

Основные трактовки категории «капитал». Принципы формирования капитала. Стоимость и структура капитала. Средневзвешенная стоимость капитала. Предельная стоимость капитала. Основные теории структуры капитала. Факторы формирования структуры капитала. Критерии оптимизации структуры капитала. Дивидендная политика предприятия. Финансовая стратегия предприятия.

Концепции управления затратами. Переменные и постоянные издержки, принципы операционного анализа. Использование методов операционного анализа при определении оптимальной величины себестоимости продукции. Операционный рычаг. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Основы маржинального анализа затрат.

Методы дифференциации издержек обращения.

Сущность и классификация оборотных активов. Операционный цикл предприятия и его составляющие. Политика управления оборотными активами. Принципы формирования оборотных активов. Модели финансирования активов.

Заемные средства в обороте предприятия. Рациональная политика заимствования средств. Эффект финансового рычага. Кредиторская задолженность и управление ею.

Формы и организация расчетов, применяемые хозяйствующим субъектом. Взаимоотношения хозяйствующих субъектов с банками по расчетно-кассовому обслуживанию. Экспортно-импортные операции: формы, особенности проведения.

#### 4.3 Разделы учебной дисциплины и вид занятий

№ п/п	Раздел дисциплины	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	СРС	Контроль	Всего
1	Теоретические и методологические аспекты финансового менеджмента	8	8		52	4	72
2	Основы принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений	8	8		52	4	72
Всего часов		16	16		104	8	144

#### 5 Матрица формирования компетенций по дисциплине

№ п/п	Раздел дисциплины	Профессиональные компетенции		Общее количество компетенций
		ОПК-4	ПК-5	
1	Теоретические и методологические аспекты финансового менеджмента	+	+	2
2	Основы принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений	+	+	2

## 6 Образовательные технологии

Объем аудиторных занятий: всего 32 часа, в т.ч. лекций — 16 часов, практических занятий — 16 часов, лабораторные работы не предусмотрены, интерактивные занятия от общего объема аудиторных занятий составляют 37%.

Семестр	Вид занятия (Л, ПЗ, ЛР)	Используемые интерактивные образовательные технологии	Количество часов
6	Л	<b>Проблемная лекция</b> на тему «Качество продукции и конкурентоспособность»	2
6	Л	<b>Проблемная лекция</b> на тему «Ценообразование»	2
6	ПЗ	<b>Групповая работа</b> на тему «Предприятие на рынке ценных бумаг»	2
6	ПЗ	<b>Групповая работа</b> на тему «Кадры предприятий и производительность труда»	2
6	ПЗ	<b>Групповая работа</b> на тему «Основные средства»	2
6	ПЗ	<b>Групповая работа</b> на тему «Оценка финансового состояния предприятия»	2
Итого			12

## 7 Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### 7.1 Виды самостоятельной работы, порядок их выполнения и контроля

№ п/п	Раздел дисциплины	Виды СРС	Порядок выполнения СРС	Метод контроля
1	1 раздел. Теоретические и методологические аспекты финансового менеджмента	Подготовка к ПЗ подготовка к контрольной работе, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Контрольная работа №1 Контрольная работа №2 Контрольная работа №3 Тестирование
2	2 раздел. Основы принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений	Подготовка к ПЗ подготовка к контрольной работе, тестированию	Работа с лекционным материалом, основной и дополнительной литературой, Интернет-ресурсами	Контрольная работа №4 Контрольная работа №5 Контрольная работа №6 Контрольная работа №7

### 7.2 Контрольные вопросы для самопроверки

№ п/п	Раздел дисциплины	Контрольные вопросы для самопроверки
1	Теоретические и методологические аспекты финансового менеджмента	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Что собой представляет цель финансового менеджмента «максимизация рыночной стоимости бизнеса?»</li> <li>2. Назовите и дайте характеристику основных концепций финансового менеджмента</li> <li>3. В чем смысл гипотезы эффективности рынка</li> <li>4. В чем состоят функции финансового менеджера на предприятии</li> <li>5. Назовите признаки производности финансовых инструментов</li> <li>6. Охарактеризуйте финансовые методы в структуре финансового механизма</li> <li>7. Что такое дисконтирование и с какой целью оно применяется</li> <li>8. Дайте характеристику форвардных и фьючерсных контрактов</li> </ol>

		<p>9. В чем отличия целей внутреннего и внешнего анализа</p> <p>10. Что интересует кредиторов в финансовой отчетности предприятий контрагентов</p> <p>11. Что означает требование реальность информации</p> <p>12. Какую информацию можно получить из данных бухгалтерского баланса</p> <p>13. Назовите основные виды прибыли, отраженные в Отчете о прибылях и убытках</p> <p>14. В чем аналитическое значение Отчета о движении денежных средств</p> <p>15. В чем принципиальная разница между простыми и сложными процентами</p> <p>16. Какой тип наращивания целесообразен при хранении денег в банке</p> <p>17. В чем разница между номинальной и эффективной ставкой процента</p> <p>18. В чем сущность метода депозитной книжки</p> <p>19. Какая схема начисления процентов выгодна при начислении за дробное число лет</p> <p>20. Какие показатели инфляции используются в системе ФЭР и их смысл</p> <p>21. Что собой представляет операция дисконтирования и в каких операциях ее применяют</p> <p>22. Что представляет собой аннуитет?</p> <p>23. Финансовый контроль: цели, задачи, методы применения,</p> <p>25. Система ответственности за нарушение финансовой дисциплины при осуществлении мероприятий государственного контроля?</p> <p>26. Финансовое планирование: сущность, виды, методы осуществления.</p>
2	<p>Основы принятия долгосрочных и краткосрочных финансовых решений</p>	<p>1. Назовите основные характеристики категории «риск»</p> <p>2. В какой зависимости находятся между собой категории «риск» и «доходность»</p> <p>3. Что является источником операционного риска</p> <p>4. Сформулируйте основные методы оценки рисков. В чем их основные недостатки и преимущества</p> <p>5. Что такое бета – коэффициент при оценке риска</p> <p>6. Какие риски существуют при оценке ценных бумаг</p> <p>7. Что такое «хеджирование»</p> <p>8. Что собой представляет «диверсификация рисков»</p> <p>9. В чем преимущества и недостатки применения собственного и заемного капитала</p> <p>10. Поясните смысл показателя «средневзвешенная стоимость капитала»</p> <p>11. При принятии каких решений используется показатель «средневзвешенная стоимость капитала»</p> <p>12. Как оценить стоимость акций компании</p> <p>13. Назовите основные критерии оптимизации структуры капитала</p> <p>14. Каков алгоритм разработки финансовой стратегии предприятия</p> <p>15. Как оценить выгодность лизинговой сделки</p> <p>16. В чем смысл теории структуры капитала Моделяни – Миллера</p> <p>17. Приведите примеры платных и бесплатных источников финансирования</p> <p>18. Какая тенденция в отношении WACC считается благоприятной?</p> <p>19. Какие цели ставит финансовый менеджер в отношении дивидендной политики</p> <p>20. Какие факторы определяют выбор типа дивидендной политики</p> <p>21. Назовите основные способы финансирования деятельности фирмы. Сформулируйте основные их преимущества и недостатки.</p> <p>22. В чем разница между долевым и долговым финансированием предприятия?</p> <p>23. В чем сущность финансовой пирамиды</p> <p>24. Что такое капитал? Какие подходы к определению этой категории вы знаете?</p> <p>25. В чем сущность концепций физического капитала и финансового капитала</p>

		<p>26. Как соотносятся между собой капитал и чистые активы</p> <p>27. Как оценивается величина капитала</p> <p>28. Раскройте особенности формирования уставного капитала и управления им при различных – организационно – правовых формах хозяйствования</p> <p>29. Имеет ли резервный капитал материально- вещественную форму и для каких целей он формируется</p> <p>30. Какие права имеет акционер. Выплата дивидендов – это право или обязанность?</p> <p>31. Дайте сравнительную характеристику достоинств и недостатков эмиссии акций и облигаций</p> <p>32. На чем балансе – лизингодателя или лизингополучателя – предпочтительнее отражать объект лизинговой сделки. Приведите аргументы</p> <p>33. Какова роль финансового планирования и финансового прогнозирования в системе финансового управления?</p> <p>34. Охарактеризуйте основные различия между стратегическим планированием и долгосрочным планированием</p> <p>35. Охарактеризуйте основные различия между стратегическим, производственным и финансовым планом</p> <p>36. Поясните содержание основных этапов финансового планирования</p> <p>37. Дайте общую характеристику методов и моделей, используемых для построения прогнозных оценок</p> <p>38. На примере Отчета о финансовых результатах объясните суть имитационного моделирования</p> <p>39. Как классифицируются затраты для целей операционного анализа</p> <p>40. Как распределить постоянные затраты, при расчете порога рентабельности для нескольких товаров</p> <p>41. В чем смысл оптимизационной модели Уилсона</p> <p>42. Как определить оптимальную партию поставки товара</p> <p>43. Что такое чистый денежный поток</p> <p>44. Каковы показатели эффективности денежного потока</p> <p>45. Как определяется финансовый цикл предприятия и какие факторы влияют на его продолжительность</p> <p>46. О чем свидетельствует отрицательное значение эффекта финансового рычага</p> <p>47. О чем свидетельствует отрицательное значение финансового левериджа</p> <p>48. В чем смысл агрессивной модели финансирования активов</p> <p>49. Какова роль финансового планирования и финансового прогнозирования в системе финансового управления?</p> <p>50. Назовите особенности построения взаимоотношений предприятия с кредитным учреждением по расчетным рациям?</p> <p>51. Какие документы необходимо предоставить в банк юридическому лицу при проведении расчетных операций?</p> <p>52. Какие формы расчетов могут использоваться юридическими лицами при экспортно-импортных операциях?</p>
--	--	--

### 7.3 Вопросы для промежуточной аттестации

#### Вопросы для зачета

1. Значение финансового менеджмента в обеспечении эффективного управления, его практическая значимость
2. Система финансовых взаимоотношений хозяйствующего субъекта
3. Финансовый менеджмент как система управления
4. Функции финансового менеджмента
5. Финансовый механизм и его структура
6. Функциональная и организационная модель финансового управления

7. Информационное обеспечение финансового менеджмента
8. Система показателей отчетности для целей финансового управления
9. Пользователи финансовой отчетности
10. Источники информационного обеспечения финансового менеджмента
11. Концепция оценки денег во времени
12. Сущность денежного потока и факторы, влияющие на денежный поток
13. Экономическая сущность и классификация активов
14. Формирование политики управления оборотными активами
15. Формирование политики управления запасами
16. Политика управления дебиторской задолженностью
17. Типы кредитной политики предприятия
18. Формирование системы кредитных условий
19. Современные формы рефинансирования дебиторской задолженности
20. Формирование политики управления денежными активами
21. Формирование политики финансирования оборотными активами предприятия
22. Формирование политики управления внеоборотными активами предприятия
23. Экономическая сущность и классификация капитала
24. Оценка стоимости капитала
25. Модель оценки доходности финансовых активов
26. Факторы, определяющие среднюю цену капитала
27. Понятие структуры капитала и ее оптимизация
28. Эффект финансового рычага
29. Факторы, влияющие на структуру капитала
30. Политика формирования собственных финансовых ресурсов
31. Формирование и управление операционной прибылью предприятия
32. Управление затратами предприятия. Операционный рычаг
33. Порог рентабельности и запас финансовой прочности
34. Дивидендная политика предприятия
35. Анализ инвестиционных проектов в условиях инфляции и риска.
36. Понятие финансовых рисков. Основные виды финансовых рисков
37. Формирование политики управления рисками, ее содержание, этапы разработки.
38. Оценка уровня финансовых рисков
39. Способы снижения финансовых рисков. Формы профилактики финансовых рисков
40. Финансовая стратегия предприятия ее сущность и содержание.
41. Особенности расчетно-кассовое обслуживания юридических лиц.
42. Формы расчетов, используемые юридическими лицами при экспортно-импортных операциях.
43. Финансовый контроль: цели, виды, задачи, методы, субъекты.
44. Система мер ответственности к хозяйствующим субъектам за нарушение финансовой дисциплины при осуществлении мероприятий государственного контроля.
45. Финансовое планирование: сущность, виды, методы осуществления.

## **8 Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### **8.1 Основная литература:**

1. Басовский Леонид Ефимович. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Л. Е. Басовский. - Электрон.дан. - Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2020. - 88 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1062380>

2. Виниченко, В. А. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / В. А. Виниченко, Е. Г. Тютрюмова. - Электрон.дан. - Новосибирск: СГУВТ, 2021. - 209 с. - Внешняя ссылка: <https://e.lanbook.com/book/157155>

3. Морошкин, В. А. Практикум по финансовому менеджменту: технология финансовых расчетов с процентами [Электронный ресурс] : практическое пособие / В. А. Морошкин. - 3-е изд., испр. и доп. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2020. - 131 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1082971>

4. Левчаев, Петр Александрович. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / П. А. Левчаев. - Электрон.дан. - Москва : ИНФРА-М, 2021. - 247 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1047178>

5. Воронина, Маргарита Валерьевна. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / М. В. Воронина. - 2-е изд., стер. - Электрон.дан. - Москва: Дашков и К, 2020. - 384 с. - (Учебные издания для бакалавров). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1091465>

## 8.2 Дополнительная литература, в том числе методические указания:

1. Самылин, Александр Иванович. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебник / А. И. Самылин. - Электрон.дан. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 413 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1010087>

2. Основы финансового менеджмента [Электронный ресурс] : учебное пособие / Л. Н. Коршунова [и др.]. - Электрон.дан. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 228 с. - (Высшее образование - Специалитет). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=986753>

3. Лысенко, Денис Владимирович. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс]: учебное пособие / Д. В. Лысенко. - Электрон.дан. - Москва: ИНФРА-М, 2019. - 372 с. - (Высшее образование). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1002725>

4. Чараева, Марина Викторовна. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : учебное пособие / М. В. Чараева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Электрон.дан. - М.: Инфра-М, 2019. - 240 с. - (Высшее образование - Бакалавриат). - Внешняя ссылка: <http://znanium.com/go.php?id=1003848>

5. Финансовый менеджмент [Электронный ресурс] : методические указания и задания для самостоятельной работы для студентов заочной формы обучения по напр. подгот.: 38.03.01 Экономика, 38.03.02 Менеджмент / [сост. М. Г. Бовыкина] ; Мин-во сел. хоз-ва РФ, Вологодская ГМХА, Экономич. фак., Каф. экон. и управл. в АПК. - Электрон. дан. - Вологда ; Молочное : Вологодская ГМХА, 2021. - 39 с.

6. Финансовый менеджмент: сборник задач / Сост. М.Г. Бовыкина. – Вологда - Молочное: ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА, 2020. – 46 с.

## 8.3 Программное обеспечение и Интернет-ресурсы:

### Лицензионное программное обеспечение:

Microsoft Windows XP / Microsoft Windows 7 Professional , Microsoft Office Professional 2003 / Microsoft Office Professional 2007 / Microsoft Office Professional 2010  
STATISTICA Advanced + QC 10 for Windows

### в т.ч. отечественное

Astra Linux Special Edition РУСБ 10015-01 версии 1.6.

1С:Предприятие 8. Конфигурация, 1С: Бухгалтерия 8 (учебная версия)

Project Expert 7 (Tutorial) for Windows

СПС КонсультантПлюс  
Kaspersky Endpoint Security для бизнеса Стандартный  
**Свободно распространяемое лицензионное программное обеспечение:**  
OpenOffice  
LibreOffice  
7-Zip  
Adobe Acrobat Reader  
Google Chrome  
**в т.ч. отечественное**  
Яндекс.Браузер

### **Информационные справочные системы**

- [Единое окно доступа к образовательным ресурсам](http://window.edu.ru/) – режим доступа:  
<http://window.edu.ru/>
- ИПС «КонсультантПлюс» – режим доступа: <http://www.consultant.ru/>
- Интерфакс - Центр раскрытия корпоративной информации (сервер раскрытия информации) – режим доступа: <https://www.e-disclosure.ru/>
- Информационно-правовой портал ГАРАНТ.RU – режим доступа:  
<http://www.garant.ru/>
- Автоматизированная справочная система «Сельхозтехника» (web-версия) - режим доступ: <http://gtexam.ru/>

### **Профессиональные базы данных**

- Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU – режим доступа: <http://elibrary.ru>
- Наукометрическая база данных Scopus: база данных рефератов и цитирования – режим доступа: <https://www.scopus.com/customer/profile/display.uri>
- Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики – режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/> (Открытый доступ)
- Российская Академия Наук, открытый доступ к научным журналам – режим доступа: <http://www.ras.ru> (Открытый доступ)
- Официальный сайт Министерства сельского хозяйства Российской Федерации – режим доступа: <http://mcx.ru/> (Открытый доступ)

### **Электронные библиотечные системы:**

- Электронный библиотечный каталог Web ИРБИС – режим доступа:  
[https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r\\_14/cgiirbis\\_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC](https://molochnoe.ru/cgi-bin/irbis64r_14/cgiirbis_64.exe?C21COM=F&I21DBNAM=STATIC&I21DBN=STATIC)
  - ЭБС ЛАНЬ – режим доступа: <https://e.lanbook.com/>
  - ЭБС Znanium.com – режим доступа: <https://new.znanium.com/>
  - ЭБС ЮРАЙТ – режим доступа: <https://urait.ru/>
  - ЭБС POLPRED.COM: <http://www.polpred.com/>
  - Электронная библиотека издательского центра «Академия»: <https://www.academia-moscow.ru/elibrary/> (коллекция СПО)
- ЭБС ФГБОУ ВО Вологодская ГМХА – режим доступа: <https://molochnoe.ru/ebs/>

## **9. Материально-техническое обеспечение дисциплины**

**9.1 Наименование помещений для проведения всех видов учебной деятельности, предусмотренной учебным планом, в том числе помещения для самостоятельной работы, с указанием перечня основного оборудования, учебно-наглядных пособий и используемого программного обеспечения**

Учебная аудитория 3101 для проведения занятий лекционного и семинарского типа (практические занятия); групповых и индивидуальных консультаций; текущего контроля и промежуточной аттестации. Оснащенность: Учебная мебель: столы –34, стулья – 68, кафедра, доска меловая Программное обеспечение: Microsoft Windows 7 Professional

Лицензии 49230531, Microsoft Office Professional 2007 Лицензии 42543554 Основное оборудование: экран для проектора 1 шт., проектор - 1 шт., компьютер в комплекте - 1 шт.

Учебная аудитория 3104 для проведения семинарских и практических занятий, групповых консультаций, промежуточной аттестации, самостоятельной работы. Оснащенность: Учебная мебель: столы – 15, стулья – 30, доска меловая

## **9.2 Обеспечение образования для лиц с ОВЗ**

Для обеспечения образования инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья реализация дисциплины может осуществляться в адаптированном виде, исходя из индивидуальных психофизических особенностей и по личному заявлению обучающегося, в части создания специальных условий.

В специальные условия могут входить: предоставление отдельной аудитории, необходимых технических средств, присутствие ассистента, оказывающего необходимую техническую помощь, выбор формы предоставления инструкции по порядку проведения текущего контроля и промежуточной аттестации, использование специальных технических средств, предоставление перерыва для приема пищи, лекарств и др.

Для лиц с ограниченными возможностями здоровья предусмотрена организация консультаций с использованием электронной почты.

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ) предоставляются в формах, адаптированных к ограничениям их здоровья и восприятия информации:

Для лиц с нарушениями зрения:

- в печатной форме увеличенным шрифтом,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями слуха:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата:

- в печатной форме,
- в форме электронного документа.

Данный перечень может быть конкретизирован в зависимости от контингента обучающихся.

## 10 Карта компетенций дисциплины

Финансовый менеджмент					
Цель дисциплины		– формирование у будущих специалистов фундаментальных знаний в области теории управления финансово-хозяйственной деятельности организации, раскрытие сущностных основ взаимодействия теории и практики финансового менеджмента, содержание его основных функций в современных рыночных условиях			
Задачи дисциплины		<ul style="list-style-type: none"> <li>- изучение закономерностей денежного оборота хозяйствующего субъекта;</li> <li>- изучение принципов и особенностей организации управления финансами;</li> <li>- изучение системы информационного обеспечения финансового менеджмента;</li> <li>- подготовка исходных данных для проведения расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.</li> <li>- проведение расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, на основе статистических подходов, типовых методик с учетом действующей нормативно-правовой базы.</li> <li>- участие в разработке вариантов управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений</li> </ul>			
В процессе освоения данной дисциплины студент формирует и демонстрирует следующие					
Компетенции		Планируемые результаты обучения	Технологии формирования	Форма оценочного средства	Ступени уровней освоения компетенции
Индекс	Формулировка				
<b>Профессиональные компетенции</b>					
ОПК-4	Способен предлагать экономически обоснованные организационно-управленческие решения профессиональной деятельности	<p>ИД-1 опк-4 Демонстрирует знания методов и способов организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p>ИД-2 опк-4 Умеет представить, предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p>ИД-3 опк-4 Владеет навыками организационно - управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p> <p>Интерактивные занятия</p>	<p>Тестирование</p> <p>Контрольная работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b> Знает методы и способы организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b> Умеет представить, предлагать экономически и финансово обоснованные организационно - управленческие решения в профессиональной деятельности.</p> <p><b>Высокий (отлично)</b> Владеет навыками организационно - управленческих решений в профессиональной деятельности.</p>
ПК-5	Способен осуществлять проведение финансового анализа, бюджетирование, управление денежными потоками, работу с контрагентами,	ИД-1 пк-5 Знать финансовый менеджмент; методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; экономику и организацию производства и управления в экономическом субъекте;	<p>Лекции</p> <p>Практические занятия</p> <p>Самостоятельная работа</p>	<p>Тестирование</p> <p>Контрольная работа</p>	<p><b>Пороговый (удовлетворительный)</b> Знает финансовый менеджмент; методические документы по финансовому анализу, бюджетированию и управлению денежными потоками; экономику и организацию производства и</p>

	<p>банками, страховыми организациями</p>	<p>правила защиты информации; отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками; компьютерные программы для ведения бухгалтерского учета</p> <p>ИД-2 ПК-5 Уметь определять объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие порядок проведения работ по финансовому анализу; определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта; планировать программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения, определять состав и формат аналитических отчетов; распределять объем работ по проведению финансового анализа между работниками (группами работников); проверять качество аналитической информации, полученной в процессе проведения финансового анализа, и выполнять процедуры по ее обобщению; формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям; координировать взаимодействие работников экономического субъекта в процессе проведения финансового анализа; оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и</p>	<p>Интерактивные занятия</p>		<p>управления в экономическом субъекте; правила защиты информации; отечественный и зарубежный опыт в сфере финансового анализа, бюджетирования и управления денежными потоками; компьютерные программы для ведения бухгалтерского учета</p> <p><b>Продвинутый (хорошо)</b></p> <p><b>Умеет</b> определять объем работ по финансовому анализу, потребность в трудовых, финансовых и материально-технических ресурсах; разрабатывать внутренние организационно-распорядительные документы, регламентирующие порядок проведения работ по финансовому анализу; определять источники информации для проведения анализа финансового состояния экономического субъекта; планировать программы и сроки проведения финансового анализа экономического субъекта и осуществлять контроль их соблюдения, определять состав и формат аналитических отчетов; распределять объем работ по проведению финансового анализа между работниками (группами работников); проверять качество аналитической информации, полученной в процессе проведения финансового анализа, и выполнять процедуры по ее обобщению; формировать аналитические отчеты и представлять их заинтересованным пользователям; координировать взаимодействие</p>
--	--	--	------------------------------	--	---

		<p>платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, оценивать потенциальные риски; выработать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта</p> <p>ИД-3 ПК-5 Владеть навыками организации работ по финансовому анализу экономического субъекта; планирования работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; координации и контроля выполнения работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; организации хранения документов по финансовому анализу; организации бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте; координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте; разработки финансовой политики экономического субъекта, определение и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости; составления финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта; представления финансовых планов, бюджетов и смет руководителю или иному уполномоченному органу</p>			<p>работников экономического субъекта в процессе проведения финансового анализа; оценивать и анализировать финансовый потенциал, ликвидность и платежеспособность, финансовую устойчивость, прибыльность и рентабельность, инвестиционную привлекательность экономического субъекта; формулировать обоснованные выводы по результатам информации, полученной в процессе проведения финансового анализа экономического субъекта, оценивать потенциальные риски; выработать сбалансированные решения по корректировке стратегии и тактики в области финансовой политики экономического субъекта</p> <p><b>Высокий (отлично)</b></p> <p><b>Владеет</b> навыками организации работ по финансовому анализу экономического субъекта; планирования работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; координации и контроля выполнения работ по анализу финансового состояния экономического субъекта; организации хранения документов по финансовому анализу; организации бюджетирования и управления денежными потоками в экономическом субъекте; координации и контроля выполнения работ в процессе бюджетирования и управления денежными потоками в</p>
--	--	---	--	--	--

		<p>управления экономического субъекта для утверждения; руководства работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта; осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации; составления отчетов об исполнении бюджетов денежных средств, финансовых планов и осуществление контроля целевого использования средств, соблюдения финансовой дисциплины и своевременности расчетов; подготовки предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовка предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения; организации хранения документов по бюджетированию и движению денежных потоков в экономическом субъекте</p>			<p>экономическом субъекте; разработки финансовой политики экономического субъекта, определение и осуществление мер по обеспечению ее финансовой устойчивости; составления финансовых планов, бюджетов и смет экономического субъекта; представления финансовых планов, бюджетов и смет руководителю или иному уполномоченному органу управления экономического субъекта для утверждения; руководства работой по управлению финансами исходя из стратегических целей и перспектив развития экономического субъекта; осуществления анализа и оценки финансовых рисков, разработка мер по их минимизации; составления отчетов об исполнении бюджетов денежных средств, финансовых планов и осуществление контроля целевого использования средств, соблюдения финансовой дисциплины и своевременности расчетов; подготовки предложений для включения в планы продаж продукции (работ, услуг), затрат на производство и подготовка предложений по повышению рентабельности производства, снижению издержек производства и обращения; организации хранения документов по бюджетированию и движению денежных потоков в экономическом субъекте</p>
--	--	--	--	--	--